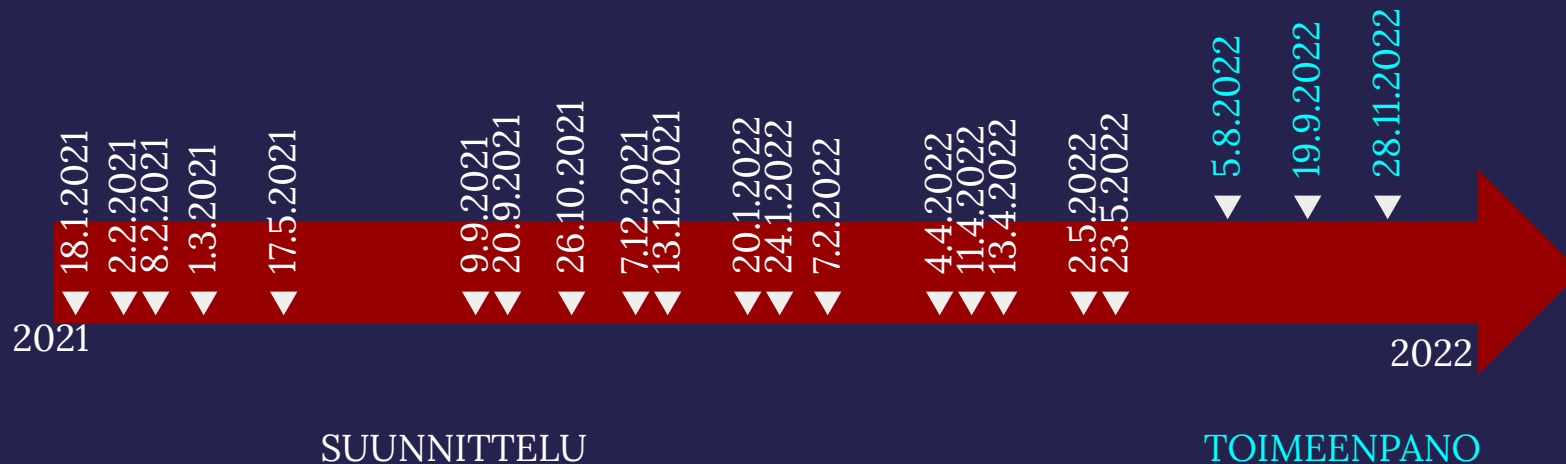


ROVANIEMI

Ihmisen kokoinen arktinen pääkaupunki

STRATEGIAPROSESSI: 2021-2022



ROVANIEMI

Millaisen strategian saimme?

Rovaniemen kaupunkistrategia on kunnianhimoinen ja osallistava.

- 1) Rovaniemen lupaus on olla ihmisen kokoinen arktinen pääkaupunki.
- 2) Tätä tukevat kaupungin arvot ja toimintaperiaatteet,
- 3) joista on johdettu kolme (3) päätavoitetta, sekä
- 4) näihin valitut toimiala- ja poikkihallinnolliset alatavoitteet.

ROVANIEMEN KAUPUNGIN ARVOT ja näistä johdetut TOIMINTAPERIAATTEET



TOIMINTAPERIAATTEISTA JOHDETUT STRATEGISET PÄÄTAVOITTEET



PÄÄTAVOITTEISTA TUNNISTETUT JA JOHDETUT ALATAVOITTEET

Edistämme koulutuksen ja työmarkkinoiden kohtaamista

Edistämme yrittäjyyttä ja investointien onnistumista aktiivisella maankäytöllä ja markkinoinnilla

Houkuttelemme Rovaniemelle uusia vastuullisia yritystoimijoita ja turvaamme nykyisten toimijoiden toimintaedellytyksiä.

Olemme arktisen alueen kestävä matkailun monimuotoinen ja ympärivuotinen ykköskohde

Toimimme aktiivisesti Rovaniemen eduksi erityisesti koulutuksen ja saavutettavuuden (mm. korkeakouluverkosto, liikenne, maankäyttö ja tietoliikenne) osalta.

Edistämme terveellisiä elintapoja ja kavennamme hyvinvointi- ja terveyseroja

Kuuntelemme yhteisöjä ja kuntalaisia, vahvistamme yhteisöllisyyttä sekä lisäämme vuorovaikutusta toimijoiden välillä.

Takaamme lasten ja nuorten turvallisen kasvun sekä koulutuksen.

Seuraamme aktiivisesti eri väestöryhmien, erityisesti haavoittuvassa asemassa olevien ryhmien hyvinvointia ja palvelutarpeita ja suuntaamme palveluita näiden mukaisesti

Edistämme kaupungin viihtyisyyttä ja toimivuutta asettamalla Rovaniemen eri osien kehittämistavoitteet niiden erityispiirteet ja tarpeet huomioon

Asetamme Rovaniemen hiilineutraaliuden ja kiertotalouden tavoitteet, joihin koko konsernissa sitoudutaan

Huolehdimme ympäristömme turvallisuudesta, toimivuudesta ja varmuudesta koko kaupunkimme alueella

Toimielimet ja lautakunnat tekevät esitykset alatavoitteiden tarkemmasta sisällöstä, strategian toteuttamisesta ja siihen kytkettävistä sidosryhmistä, sekä alatavoitekohtaisista mittareista. Nämä esitetään osana strategian toimeenpanosuunnitelmaa erillisillä alatavoitekohtaisilla korteilla Strategian revisiointi toteutetaan vuosittain. Revisioinnissa tarkastellaan strategian toteutumista ja tarvetta sen kohdentamiseen.

ROVANIEMI

STRATEGIAN TOIMEENPANO:

Talousarvio ja Osallisuus

Strategian kytkeminen ja toteuttaminen osaksi talousarvio-, osavuositarkastus- ja tilinpäätösprosesseja.

Strategian toteuttaminen on kirjattu tapahtuvaksi osana vuosittaisia **talousarviota**, jolloin sekä strategia- että talousarviotyö kytkeytyvät toisiinsa.

Strategian etenemistä on tämän perusteella suunniteltu raportoitavan osana **talousarviota**, **osavuositarkastusta** ja **tilinpäätöstä**, jolloin mm. talousosaston resurssit sekä toiminta kytkeytyvät osaksi strategiatyötä. (Ohjaavuus paranee)



ROVANIEMI

STRATEGIAN TOIMEENPANO:

Edelleen kehitettävät kohteet

PROSESSISSA EDELLEEN KEHITETTÄVÄT JA HUOMIOTAVAT KOHTEET:

1) Konserniyhtiöiden ja kaupungin välinen yhteistyö ja käytänteet.

- Ohjaavuus ja yhteistyö
- Käytänteet ja näiden aikataulutus

2) Strategian hierarkiat ja päätöksenteon vaiheet.

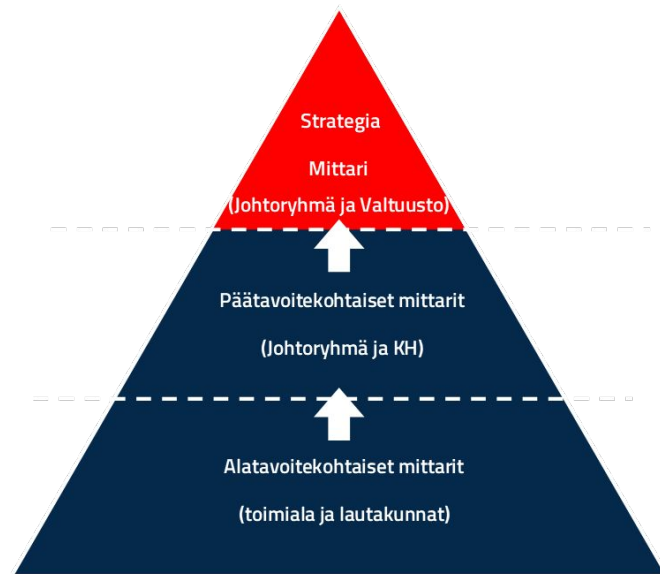
- Lautakuntien, Vaikuttamistoimielimien, Kaupunginhallituksen ja valtuuston päätöksenteko ja aikataulut.
- Ohjelmat ja näiden priorisointi sekä ohjelma hierarkiat. Miten strategia ohjaa hanke- ja ohjelmatyötä.

3) Viestintä ja osallisuus.

- Miten toimijoita osallistetaan ja miten ja millaisista asioista viestitään.

4) Revisiointiprosessi ja mittaaminen

- Revisiointiprosessi, miten strategia muuttuu ja miten muutokset viedään päätöksentekoon ja talousarvioon.
- Mittaamisen ja vaikuttavuuden arvioinnin kehittäminen ja käyttöönotto.



STRATEGIAN MITTAAMINEN:

STRATEGIAN TOTEUTUMISTA MITATAAN ERI OSIEN TARKASTELULLA

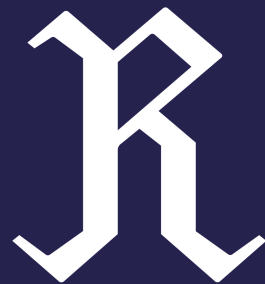
Rovaniemen kaupunkistrategian mittaaminen toteutetaan kolmiportaisesti. **1)** Alatavoitekohtaiset mittarit (lautakunnat) **2)** päätavoitekohtaisilla pisteluvulla (kaupunginhallitus) ja **3)** strategian toteutumisen pisteluvuilla (kaupunginvaltuusto)

- 1) Strategian toteutuminen toimialoilla ja poikkihallinnollisissa alatavoitteissa on esitelty kaupunkistrategian liitteenä.
- 2) Päätavoitekohtaiset pisteluvut saadaan laskemalla valmistuneet alatavoitteet jakamalla keskeneräisten määrällä. Päätavoitekohtaiset maksimipisteet ovat näin 1.
- 3) Strategia mittarin pisteluku saadaan laskemalla päätavoitteiden pisteluvut yhteen painokertoimin. Strategian toteutumisen maksimipisteet ovat näin 1.

Rovaniemen kaupunkistrategian painokertoimet rakentuvat alatavoitekohtaisesti. (Elinvoima 0,33, Kuntalainen 0,33, edunvalvonta 0,09 ja ympäristö 0,25 Yhteensä 1 pistettä)

Strategian toteuttaminen on prosessi, joka kehittyy vuosittain

- Strategian tavoitteiden konkretisointi tavoitetta tukevaksi toiminnaksi ei synny itsestään.
- Tuleva talousarvio on ensimmäinen vaihe jossa strategian toteutus huomioidaan (kakku syödään palasina), jolloin oppimisprosessille on varattava aikaa.
- Strategia tarkentuu vuosittain pidettävien revisiointien kautta, jolloin strategiatyö on osa kaupungin toimintaa, ei vain joka viides vuosi toistuva projekti.



ROVANIEMI



KIITOS!