



# ROVANIEMI

Valtuuston selostustilaisuus 22.10.2020

Kaupunginhallitus

# **Kaupunginhallituksen vastine arviointikertomukseen 2019**

# Arviointikertomus vuodelta 2019

Kaupunginvaltuuston on hyväksynyt tarkastuslautakunnan laatiman arviointikertomuksen vuodelta 2019 kokouksessaan 15.6.2020 § 39.

- Kaupunginvaltuusto pyytää kaupunginhallitukselta selvitykset ja aikataulun toimenpiteistä, joihin se aikoo ryhtyä arviointikertomuksessa esitettyjen johtopäätösten ja kehittämisehdotusten perusteella.
- Selvitykset kaupunginhallitukselta pyydetään siten, että ne voidaan käsitellä lokakuussa 2020 pidettävässä kaupunginvaltuuston kokouksessa.

## Johtopäätös 1. Suunnitelmallisuus lähtökohdaksi toiminnassa ja taloudenhoidossa

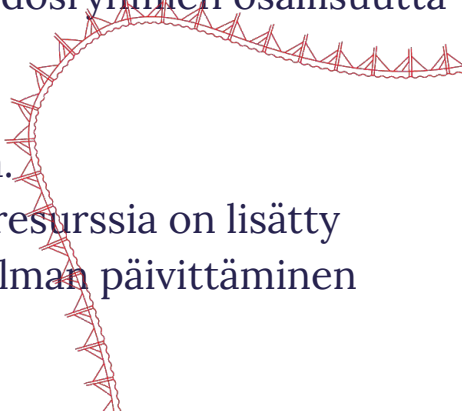
- Kaupunkistrategian ohjausvoima heikko
- Strategisen suunnittelun resurssit vähäiset
- Talouden suunnittelu lyhytjänteistä

### KH:n vastaus/Toimenpiteet:

- Vuoden 2021 TA-prosessia on kehitetty
  - Aikataulutusta myöhennetty, jossa toimintaympäristön muutokset voidaan ottaa paremmin huomioon.
  - Vuorovaikutusta valmistelijoiden ja päättäjien välillä on lisätty.
  - Kaupunginjohtaja kiertänyt valtuustoryhmät. LTK ja KH ryhmyrit yhteiskokoukset.
  - Toimenpiteiden realistisuutta painotettu.
  - TTU sisältyy talousarvioon.
  - Osallisuuden ja viestinnän painotus.



## Toimenpiteet jatkuu:

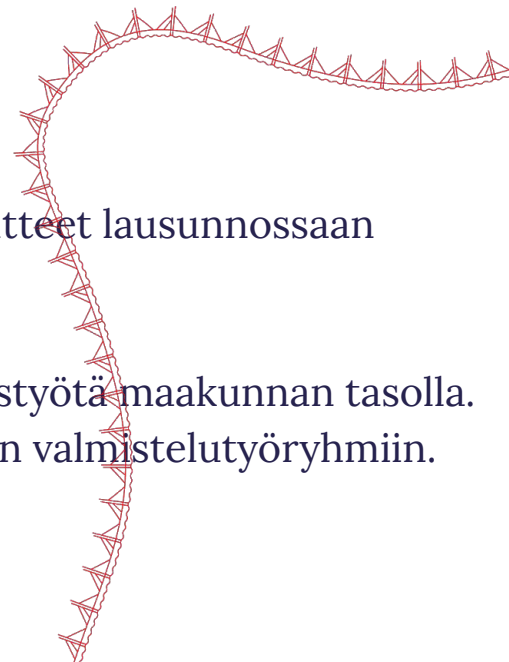
- Vahvistetaan asiantuntijoiden roolia valmistelussa.
  - Lisätään valmisteluprosessin avoimuutta sekä kuntalaisten ja sidosryhmien osallisuutta valmistelussa.
  - Määritellään tilivelvolliset täsmällisemmin hallintosäännössä.
  - Kaupunkistrategia päivitetään uuden valtuustokauden alkaessa.
  - Suunnittelun organisointia on uudistettu 1.9.2020, suunnitteluresurssia on lisätty 1.8.2020. Talous- ja rahoitus -vastuualueen henkilöstösuunnitelman päivittäminen valmisteilla.
  - Talouden seuranta tehostettu kaupunginhallituksessa.
- 

## Johtopäätös 2. Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus edellyttää kaupungilta aktiivisuutta

- Uudistus on mahdollisuus - Edellyttää aktiivisuutta valmistelussa myös maakunnan ja valtakunnan tasolla
- Kaupungin tavoitteet tulee määritellä
- Toimielinten vastuu- ja tehtäväjako selkeytettävä

### KH:n vastaus/Toimenpiteet:

- Kaupunginhallitus on määritellyt Rovaniemen kaupungin tavoitteet lausunnossaan 21.9.2020.
- Lausunnon laatimiseen laaja osallistuminen.
- Lausunnon valmistelussa on tehty kaupungin aloitteesta yhteistyötä maakunnan tasolla. Kaupungin edustajat ovat osallistuneet myös valtakunnan tason valmistelutyöryhmiin.



## Toimenpiteet jatkuu:

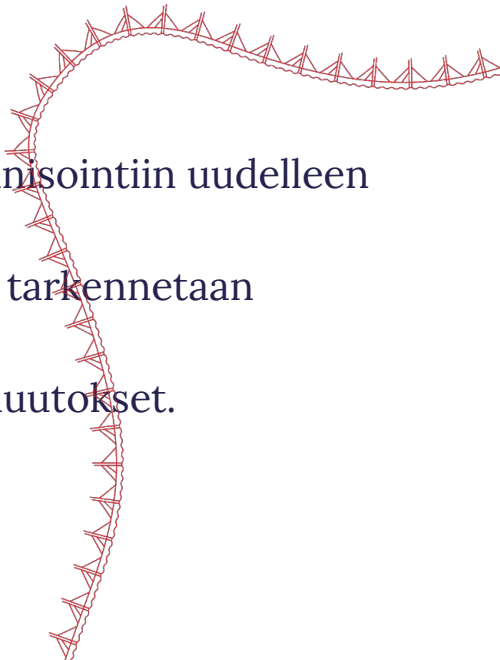
- Kaupungin johtoryhmä seuraa valmistelua ja toimii aktiivisena toimijana uudistuksen valmistelussa sekä informoi kaupunginhallitusta säännöllisesti.
- Kaupunginhallitus on osallistunut sote-keskushankkeen käynnistämiseen liittyviin seminaareihin.
- Nimeämiset ohjausryhmiin.



## Johtopäätös 3. Onko omistaja-asioiden hajautus osoittautunut toimivaksi järjestelyksi

- Hallintosäännössä omistajaohjaustehtävät on hajautettu
- KH ei ole tuonut julki miten omistusten kokonaishallinta toteutetaan
- Kuntayhtymien omistajatavoitteet kaupunkistrategian pohjalta

### KH:n vastaus/Toimenpiteet:

- Omistajaohjauksen ja konsernivalvonnan valmisteluvastuu organisointiin uudelleen konsernihallinnon organisaatiomuutoksessa 1.9.2020.
  - Hallintosäännön vastuita sekä omistaja-politiikan menettelyitä tarkennetaan kaupunginhallituksen työpajassa 5.10.
  - Hallintosäännön toimivuus arvioidaan, esitetään mahdolliset muutokset.
  - Nimitusjaoston työ käynnistetty ja valintatapoja kehitetään.
  - Konserniohje ja omistajapoliittiset linjaukset päivitetään.
- 



## Johtopäätös 4. Hyvän hallinnon turvaamiseksi tarvitaan koulutusta

- Esittelytekstit ja päätösesitykset monimutkaisia
- Yllätyksellisiä päätösesityksiä toimielimen kokouksessa
- Onko kokouksessa tehtyjen päätösesitysten pohjalta tehtyjen päätösten juridiset ja taloudelliset vaikutukset selvitetty
- Koulutusta päättäjille ja valmistelijoille

### KH:n vastaus/Toimenpiteet:

- Aiemman käytännön mukaisesti kuluvan valtuustokauden lopussa tehdään kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen itsearviointikyselyt. Kyselyssä luottamushenkilöt arvioivat myös toteutettua koulutusta sekä koulutustarvetta.
- Saatavilla olevista koulutuksista tiedottaminen.
- Osallistutaan myös Kuntaliiton koulutuksiin.

## Toimenpiteet jatkuu:

- Itsearviointin pohjalta laaditaan uusien luottamushenkilöiden koulutussuunnitelma keväälle 2021. Koulutussuunnitelma laaditaan niin, että
  - peruskoulutusta annetaan kaikille luottamushenkilöille,
  - kullekin toimielimelle laaditaan ao. toimielimen tehtäväalueen ja vastuiden mukainen koulutusohjelma, johon toimielimen jäsenet veloitetaan osallistumaan ja että
  - koulutusohjelman toteutetaan pidemmällä ajanjaksolla ja sitä tarkennetaan annetun palautteen pohjalta.
- Vuonna 2019 hyväksytyt konserniyhteisöille laaditut Hyvän hallinnon periaatteet päivitetään ja ne laajennetaan koskemaan myös peruskaupunkia. Hyvän hallinnon periaatteisiin sisällytetään valmisteluun liittyvät yhteiset käytänteet. Sekä valmistelijoille että päättäjille järjestetään myös keskitettyä koulutusta hyvän hallinnon käytänteistä.

## Johtopäätös 5. Keskustelu kaupunginhallituksen toimintakyvystä on aiheellinen

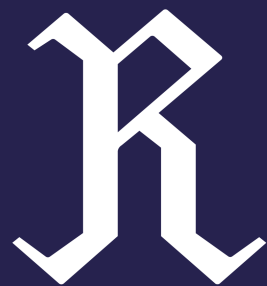
- Kaupunginvaltuusto käy keskustelun kaupunginhallituksen kyvystä johtaa kaupungin toimintaa, taloutta ja hallintoa.

### KH:n vastaus/Toimenpiteet:

- Hallitustyöskentelyn väliarviointi (FCG) kesällä 2019. Tuloksia työstetty joulukuussa 2019 ja elokuussa 2020. Parannettavaa talouden ohjauksessa, konserni- ja omistajaohjauksessa, viranhaltijoiden ja hallituksen jäsenten keskinäisessä vuorovaikutuksessa ja ajankäytön hallinnassa.
- Toimintakykyä kehitetty 31.8. työpajassa.
- Hallituksen puolivuositainen työohjelma ja toiminnan pelisäännöt.
- Talousarviossa 2021 riittävästi resurssia konsernihallinnon kehittämiseen ja TTU ohjelmaan.
- Vuonna 2019 224 Manner-Suomen kuntaa teki negatiivisen tilinpäätöstuloksen.

## Johtopäätös 5. Keskustelu kaupunginhallituksen toimintakyvystä on aiheellinen

- TTU-ohjelmasta:
  - KH päätti 31.10.2018 TTU ohjelman laatimisesta
  - Toimielimiltä pyydettiin esityksiä toimenpiteistä tammikuun 2019 loppuun mennessä
  - Hallitus ja TTU-ohjausryhmä käyttivät valmisteluun runsaasti aikaa.
  - Hyväksyttiin esitettäväksi valtuustolle 11.2.2019.
  - Valtuusto merkitsi suunnitelman vain tiedoksi, eikä kyennyt tekemään päätöstä, jolloin toteuttamistoimenpiteisiin voi voitu ryhtyä tehokkaasti.
- **Tästä huolimatta hallitus on edistänyt ainakin 15 erilaista TTU toimenpidettä, ja osa edelleen työn alla.**
- Päätöksenteko voi aina olla jämäkämpää. Näkemyksemme mukaan olemme toimintakykyisiä.



ROVANIEMI