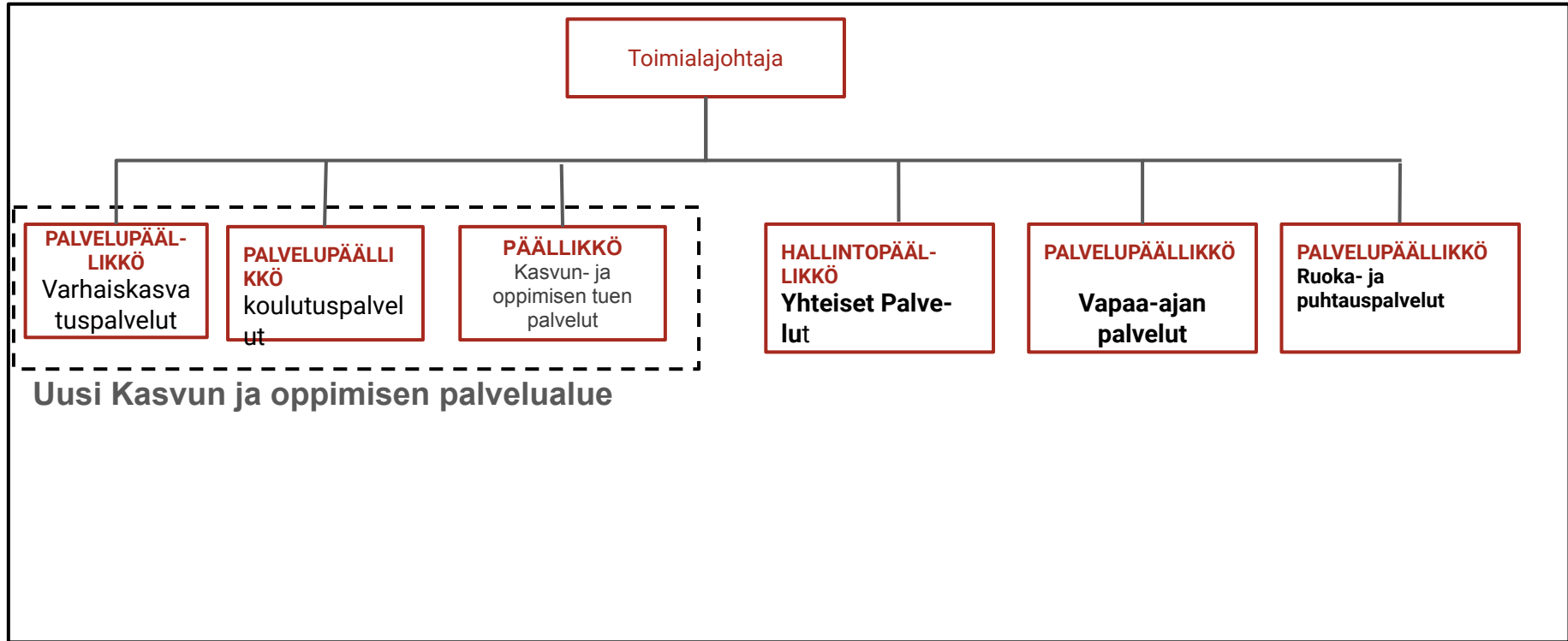
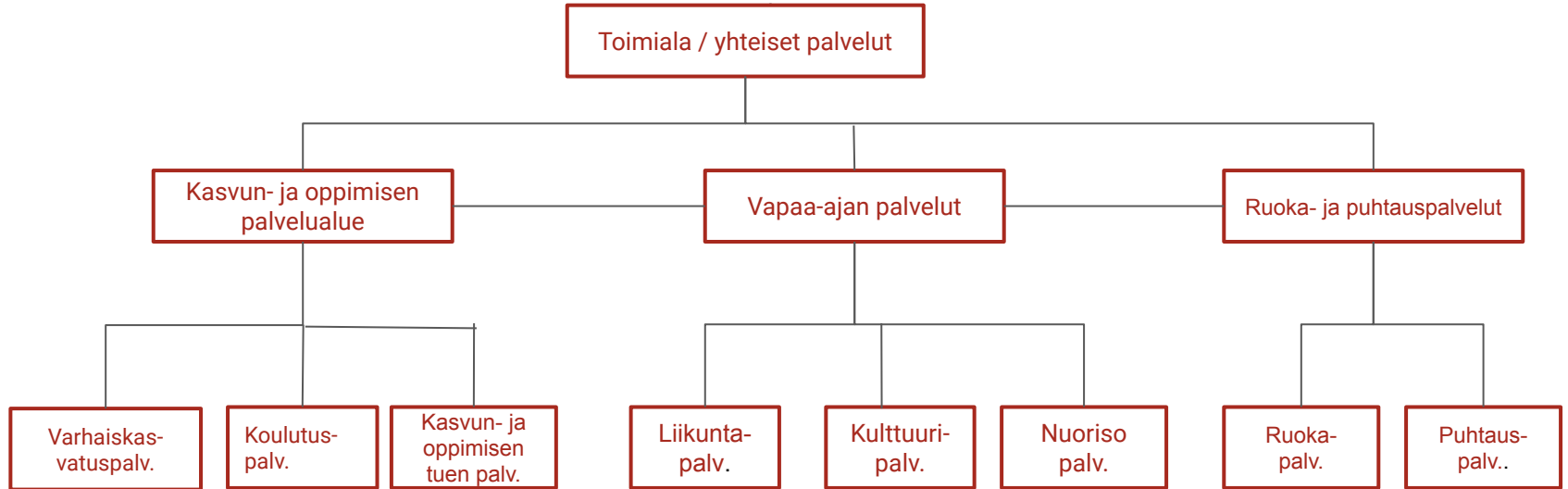


Kaaviossa esitetyt päälliköt ovat suoraan toimialajohtajan alaisia

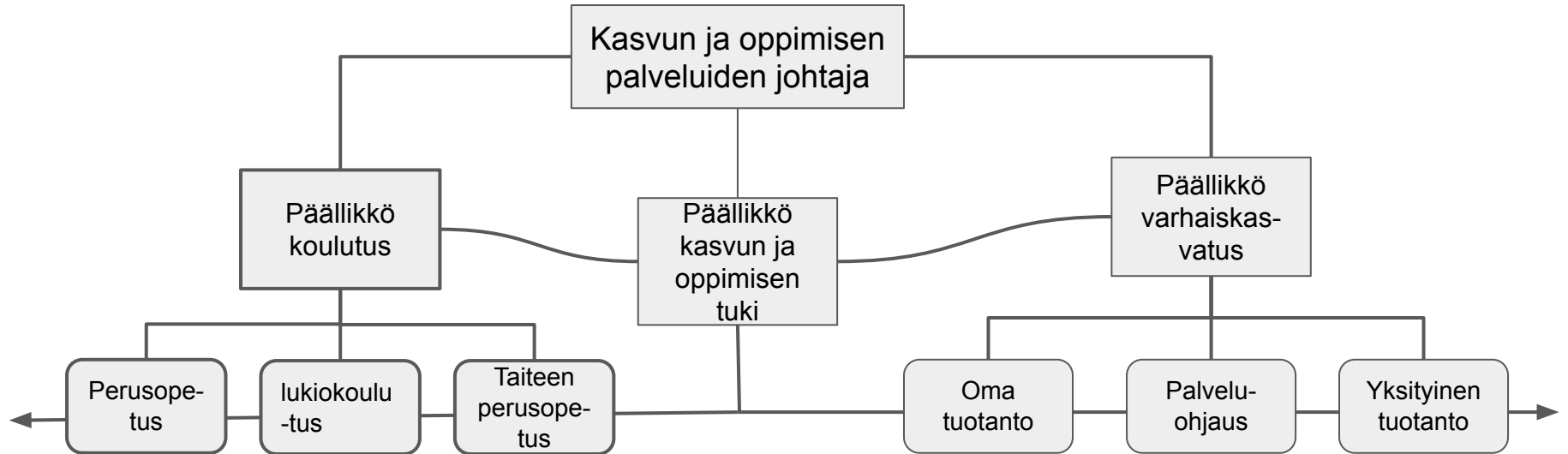


# Toimialan uudistettu rakenne



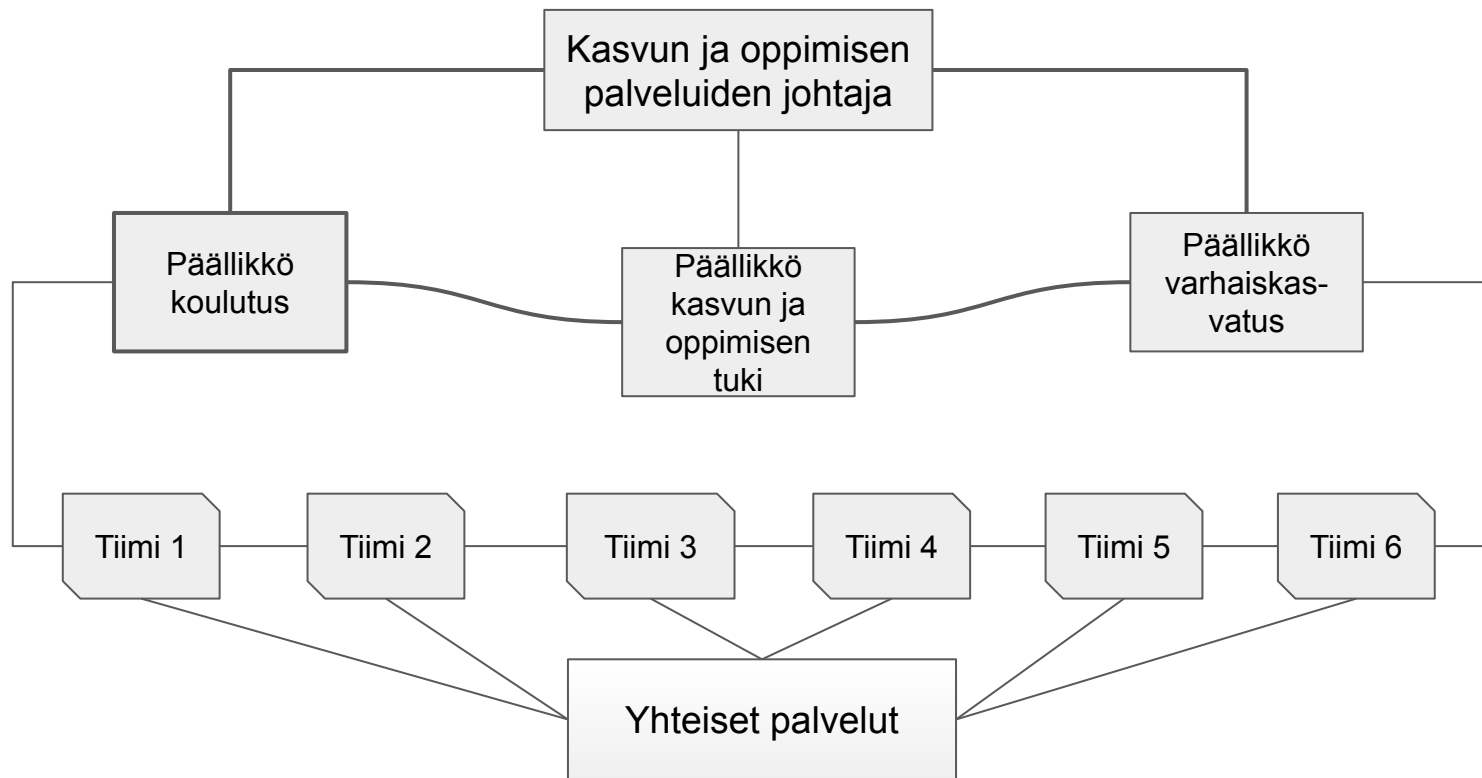
# Uusi Kasvun ja oppimisen palvelualue

- ❖ Palvelualueen johtajana toimii muutosvaiheessa koulutuksen tai varhaiskasvatuksen päällikkö asemaan määrätynä
- ❖ Kasvun ja oppimisen tuen palvelut tuottaa palvelut poikkileikkaavasti kaikille eri toiminnoille
- ❖ Päälliköt toimivat oman palvelunsa esihenkilönä



# Uusi Kasvun ja oppimisen palvelualue

- ❖ Palvelualueella toimitaan tiimeissä, jotka palvelevat koko palvelualueetta sekä toimialaa
- ❖ Tiimeillä on tiimivastaavat, jotka ovat pääsääntöisesti päälliköitä
- ❖ Muutosvaiheen jälkeen voidaan esihenkilövastuita muuttaa tiimien johtovastuun mukaiseksi



# Palvelualueen johtajan vastuutehtävät

- ❑ Palvelualueen johtaja johtaa ja suunnittelee toimintaa yhdessä palvelualueen päälliköiden kanssa.
- ❑ Palvelualueen johtaja vastaa päätösten toimeenpanosta vastuutehtävien osalta sekä itsenäisestä raportoinnista toimialajohtajalle

## Vastuutehtävät:

### Talous

- palvelualueen talousarvioprosessi
- talouden seuranta ja toimeenpano

### Henkilöstö

- henkilöstösuunnitelma ja sen seuranta
- suunnitelman toimeenpano ja valvonta

### Johtoryhmän puheenjohtaja

### Strategia

- suunnittelu ja toimeenpano

### Kehittäminen

- palveluprosessit
- palveluverkko
- yhteistyön kehittäminen toimialan sisällä ja toimialojen kesken

### Raportointi

- raportointi vastuualueista toimialajohtajalle

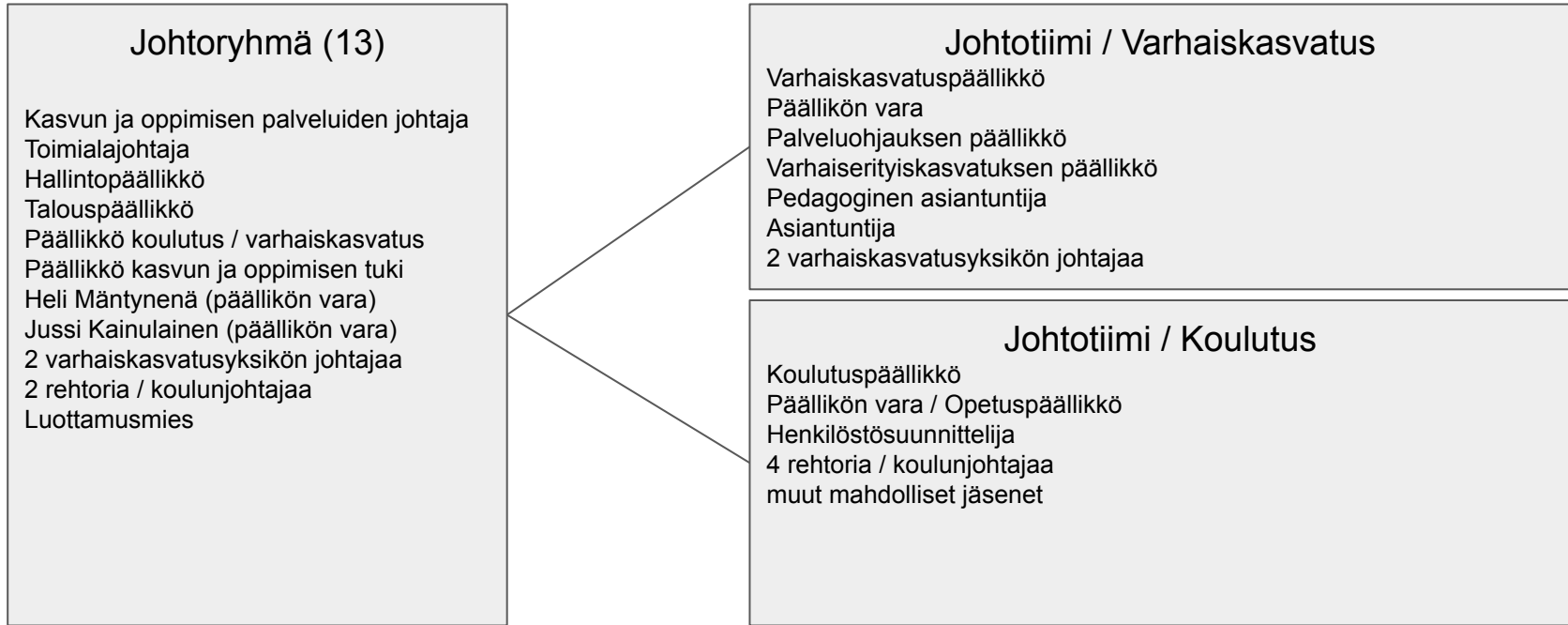
### Valmistelu

- vastaa palvelualueen valmistelusta

# Tiimit

Pedagoginen kehittäminen ja Viestintä	Hallinto ja henkilöstö	Talous	Strateginen suunnittelu	Asiakas-ohjaus	ICT	Hyte
Kai	Risto	Tarja	Antti	Tarja	Tarja	Antti ja Risto
Jussi, Päivi P, Anna-Maria (viestintä)	Marika, Aku-Petteri, Riitta, Tarja, Tiia (hallinto), Soili (hallinto)	Aku-Petteri, Hannu, Irina, Anne	Anne, Jussi, Hannu, Risto D, Risto V	Risto D + palveluohjaus	Anna- Maria, Anne, Petteri, Tiia	Miia, Jonna, Päivi P
Osittain mukana: Hannu ja Irina (hankkeet), Risto D (viestintä), Anne (viestintä)	Osittain mukana: Jussi, Hannu, Anne,	Osittain mukana: Jussi, Riitta, Risto D	Osittain mukana: Aku-Petteri		Osittain mukana: Petri K, Virpi S, Henna	
Sovitaan yhteinen Tiimpäivä joka toinen keskiviikko. Kaikki ovat paikalla Metsäruusussa, ei etätapaamisia.						
Tiimitapaaminen ke: klo 10-11	Tiimitapaaminen ke: klo 9-10	Tiimitapaaminen ke: klo 8-9	Tiimitapaaminen ke: klo 13-14	Tiimitapaaminen ke: klo 15-16	Tiimitapaaminen ke: klo 14-15	Tiimitapaaminen ke: klo 14-15

# Johtoryhmä ja johtotiimit



Johtoryhmä kokoontuu parillisten viikkojen tiistaisin klo 14-16, johtotiimit parittomien viikkojen tiistaisin klo 14-16.

Johtotiimien tehtävä on valmistella asioita johtoryhmään.